

**Procedura
Monitoringu i Ewaluacji
Strategii Rozwoju Gminy i Miasta
Sianów na lata 2015-2020**



Sianów, VIII. 2019 r.

Spis treści

I. Monitoring Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów.....	3
1.1. Procedura Monitoringu Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów.....	4
II. Ewaluacja Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów.....	5
2.1. Procedura Ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów.....	6
III. Schemat procedury monitoringu i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów.....	7

Cel procedury:

Celem procedury jest określenie sposobu monitorowania i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów

Przedmiot procedury:

Przedmiot procedury obejmuje działania związane z monitorowaniem realizacji Strategii Rozwoju oraz jej okresowej ewaluacji.

Zakres procedury:

Zakres ten będzie obejmował czynności od powołania zespołu ds. monitoringu i ewaluacji ds. opracowania dokumentu.

I. Monitoring Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów

Warunkiem efektywnego wdrażania Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów jest stworzenie sprawnego systemu monitorowania i oceny, który pozwoli zarówno na obserwację efektów prowadzonych działań, jak również ich ewentualną korektę.

Proces monitoringu Strategii polega na systematycznym zbieraniu i analizowaniu informacji, dotyczących wdrażania Strategii. Jego zasadniczym celem jest bieżąca ocena realizacji zadań strategicznych poprzez kontrolowanie, czy zostały one wykonane w zakładanym czasie i czy osiągnięto planowane rezultaty.

Podstawę skutecznego wdrażania założeń strategii stanowi system informacji o zjawiskach i procesach społeczno-gospodarczych zachodzących na obejmowanym przez nią terenie. Toteż inicjując działania mające na uwadze osiągnięcie wytyczonych w strategii celów, należy systematycznie gromadzić informacje o efektach ich realizacji i skuteczności.

Zastosowanych instrumentów.

Nieodzownym elementem skutecznego monitorowania powinno być również wypracowanie takich technik zbierania informacji oraz takich wskaźników, które będą jak najbardziej miarodajnie odzwierciedlały efektywność prowadzonych działań.

Głównymi obszarami monitorowania i ewaluacji są wyznaczone w Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów cele strategiczne:

- C1. Zwiększenie dostępu do edukacji i włączenie społeczne,
- C2. Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej i konkurencyjności gospodarczej,
- C3. Rozwój kultury, sportu i rekreacji,
- C4. Rozwój infrastruktury technicznej przy równoczesnej ochronie środowiska naturalnego,

Monitorowaniem wdrażania Strategii Gminy i Miasta Sianów zajmować się będzie Zespół ds. monitoringu, w skład którego wejdą pracownicy Urzędu Gminy i Miasta w Sianowie, przedstawiciele Rady Miejskiej w Sianowie oraz przedstawiciele lokalnych organizacji pozarządowych. Zespół ds. monitoringu zostanie powołany zarządzeniem Burmistrza Gminy i Miasta Sianów.

System Monitoringu powinien być prowadzony w sposób kompleksowy i systematyczny. Zespół ds. monitoringu będzie pracować w cyklu okresowym tzn. po zakończonym pierwszym etapie realizacji strategii (za okres 2015-2018) oraz po zakończonym drugim etapie realizacji strategii (za okres 2019-2020). W ciągu następnego roku po

zakończeniu danego etapu realizacji strategii, zespół dokona oceny poziomu wdrażania poszczególnych celów i kierunków działań.

Do obowiązków zespołu będzie należała ocena realizowanych zadań, a także uzupełnienie danych z części diagnostycznej o aktualne. Ponadto zespół będzie weryfikował problemy, które ograniczyły bądź uniemożliwiły realizację wyznaczonych zadań, a także proponował korekty w tym zakresie. Cały proces monitoringu Strategii zostanie zakończony raportem z monitoringu Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów.

Prawidłowo sporządzony raport z monitoringu powinien zawierać:

- skrócony opis stanu wdrażania poszczególnych zadań strategicznych, w odniesieniu do planu,
- określony stopień osiągnięcia wskaźników,
- przedstawione wydatki poniesione na poszczególne zadania,
- wskazane ewentualne zadania naprawcze.

Raportu z monitoringu zostanie przedłożony do wiadomości Radnym Rady Miejskiej w Sianowie, a następnie opublikowany na stronie internetowej Urzędu Gminy i Miasta w Sianowie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy i Miasta Sianów.

1.2. Procedura Monitoringu Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów

Szczegółowy przebieg procedury monitoringu:

1. Zarządzenie o rozpoczęciu monitoringu (wydaje Burmista Gminy i Miasta Sianów)

- wskazanie podmiotów/komórek organizacyjnych/osób odpowiedzialnych za prowadzenie procesu,
- określenie harmonogramu prowadzenia działań monitoringu.

2. Ogłoszenie rozpoczęcia monitoringu

- przekazanie określonym referatom Urzędu Gminy i Miasta oraz innym podmiotom informacji o rozpoczęciu monitoringu i jego zakresie,
- przekazanie narzędzi monitoringowych.

3. Opis stanu realizacji zadań strategii

- opis działań podjętych w celu realizacji strategii,

- opis zagrożeń dla prawidłowej realizacji strategii.

4. Ocena wyników

- określenie stopnia wykonania zadań przyjętych w strategii,
- określenie rozbieżności.

5. Identyfikacja i analiza przyczyn rozbieżności

- ocena niezgodności między założeniami, a rezultatami,
- analiza przyczyn zaistniałej sytuacji

6. Planowanie korekty

- zalecenia odnośnie zmiany dotychczasowych metod realizacji zadań strategii, bądź też propozycja wprowadzenia nowych działań,
- określenie i akceptacja zadań korygujących.

7. Przekazanie zalecanych korekt

- przekazanie informacji o zauważonych problemach i zalecanych sposobach ich rozwiązania.

8. Przedłożenie raportu z monitoringu dla Rady Miejskiej w Sianowie,

- powiadomienie Rady o stanie wdrażania strategii rozwoju oraz o zaistniałych problemach,
- publikacja raportu na stronie internetowej Urzędu Gminy i Miasta w Sianowie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy i Miasta Sianów.

II. Ewaluacja Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów

Jako, że Strategia Rozwoju Gminy i Miasta Sianów została opracowana na poziomie celów i planowanych działań, a jej wdrażanie będzie się odbywało w dużej mierze poprzez realizację regionalnych programów operacyjnych i programów rządowych, system realizacji strategii będzie prowadzony poprzez system ewaluacji.

Ewaluacja jest badaniem, które spełnia funkcje poznawcze oraz dostarcza wiedzy na temat zmian, jakie zaszły w gminie poprzez realizację celów strategicznych. Ewaluacja nie tylko odpowiada na pytania, czy zaplanowane działania zostały zrealizowane, ale również ocenia czy zostały one zrealizowane w sposób skuteczny i odpowiadający istniejącym potrzebom.

Źródłem danych służących ewaluacji mogą być dane statystyczne, raporty z monitoringu, raporty z kontroli zaplanowanych w strategii przedsięwzięć oraz dane z badań społeczności lokalnej. Ażeby ewaluacja w pełni realizowała swoje funkcje zaleca się przeprowadzanie ewaluacji okresowej i końcowej.

Ewaluacja strategii będzie przeprowadzana przez powołany Zespół ds. ewaluacji, w skład którego wejdą pracownicy Urzędu Gminy i Miasta w Sianowie, przedstawiciele Rady Miejskiej w Sianowie oraz przedstawiciele lokalnych organizacji pozarządowych. Raport z ewaluacji zostanie przedstawiony Radnym rady Miejskiej w Sianowie, a następnie opublikowany na stronie internetowej urzędu oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy i Miasta Sianów.

2.1. Procedura Ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów

Proces ewaluacji Strategii będzie realizowany według następującej procedury:

1. Podjęcie decyzji o rozpoczęciu procesu ewaluacji, wydane przez Burmistrza Gminy i Miasta Sianów w drodze zarządzenia, na podstawie rocznych raportów z monitoringu.
 2. Powołanie zespołu ds. ewaluacji, w skład którego wejdą pracownicy Urzędu Gminy i Miasta Sianów, zaproszeni Radni Rady Miejskiej w Sianowie oraz przedstawiciele lokalnych organizacji pozarządowych.
 3. Opracowanie ankiety ewaluacyjnej.
 4. Przeprowadzenie badań, w oparciu o opracowaną ankietę.
 5. Określenie zakresu prac zespołu ds. ewaluacji, które w szczególności obejmą:
 - dokonanie analizy sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy, na podstawie raportów z monitoringu,
 - badanie stopnia realizacji celów zawartych w Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Sianów,
 - analizę badań ankietowych,
 - opracowanie wniosków w postaci raportu ewaluacji Strategii.
3. Przedłożenie do wiadomości raportu z ewaluacji Strategii dla Rady Miejskiej w Sianowie,
4. Publikacja raportu na stronie internetowej Urzędu Gminy i Miasta w Sianowie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy i Miasta Sianów.

Skutecznie przeprowadzona ewaluacja powinna realizować następujące zadania:

- przyczyniać się do wzrostu skuteczności działań i odpowiedzialności osób, które te działania realizują,
- pomóc odpowiedzieć na pytanie: czy kierunki działań Strategii są właściwe i wystarczające,
- przyczyniać się do promocji gminy w regionie i w kraju.

III. Schemat procedury monitoringu i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy

Model monitorowania i ewaluacji Strategii

